

e-newsletter

ΙΟΥΛΙΟΣ 2013

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στο 2^ο **ClusterPolisee eNewsletter**, παρουσιάζονται οι **συναντήσεις ανταλλαγής τεχνογνωσίας** (Study Visits) που έλαβαν χώρα στο έργο μας. Περισσότερη πληροφόρηση σχετικά με τις συναντήσεις ανταλλαγής τεχνογνωσίας είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα www.clusterpolisee.eu.

ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ClusterPolisee **Συνάντηση Ανταλλαγής Τεχνογνωσίας στο Sopron, 22 -23^η Ιανουαρίου 2013**

Η πρώτη συνάντηση ανταλλαγής του έργου ClusterPolisee και οι δράσεις συγκριτικής ανάλυσης έλαβαν χώρα στο Sopron της Ουγγαρίας, φιλοξενούμενη από τον Εταίρο PBN – Pannonian Business Network (Δίκτυο Επιχειρηματιών). Η συνάντηση είχε ως στόχο την συγκέντρωση απόψεων, την αλληλεπίδραση και την ανατροφοδότηση μεταξύ των εταιρών αξιοποιώντας τη σημαντική ανταλλαγή γνώσεων σχετικά με την ανάπτυξη και δικτύωση συστάδων επιχειρήσεων (Cluster Development) και τις εφαρμοζόμενες υποστηρικτικές πολιτικές ανάπτυξης τους.

Η συνεργασία των εταιρών πραγματοποιήθηκε με παράλληλες συνεδρίες και συζήτηση, επιτρέποντας στους συμμετέχοντες να βελτιώσουν την κατανόησή τους σε καλές πρακτικές αφιερωμένες στην ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών Clusters σε περιοχές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, οι οποίες μπορούν να μεταφερθούν και να εφαρμοστούν στις χώρες των εταιρών που συμμετέχουν στη σύμπραξη. [Περισσότερα...](#)

Συνάντηση Ανταλλαγής Τεχνογνωσίας στη Βιέννη, 28 Φεβρουαρίου – 1 Μαρτίου 2013

Από τις 28^η Φεβρουαρίου ως την 1^η Μαρτίου, οι Εταίροι του έργου ClusterPolisee συναντήθηκαν στη Βιέννη και φιλοξενήθηκαν από τους Εταίρους AWS Austria Wirtschaftsservice GmbH (aws) και ecorplus, Η Επιχειρηματική Αρχή της Κάτω Αυστρίας η οποία οργάνωσε την 2^η συνάντηση ανταλλαγής τεχνογνωσίας του έργου, παρουσίασε καλές πρακτικές και ανταλλαγή εμπειριών σχετικά με πολιτικές δικτύωσης και ανάπτυξης συστάδων επιχειρήσεων στην Αυστρία.

Η συνάντηση αυτή είχε δομηθεί με παρουσιάσεις, παράλληλα εργαστήρια με σκοπό την καλύτερη εμβάθυνση των θεμάτων, ανάλυση αδυναμιών και πλεονεκτημάτων των υπάρχοντων μέτρων, και συζήτηση σχετικά με τη δυνατότητα μεταφοράς τους σε άλλες περιοχές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. [Περισσότερα...](#)

Συνάντηση Ανταλλαγής Τεχνογνωσίας Αθήνα, 23-24 Απριλίου 2013

Στις 23 και 24 Απριλίου 2013, η ομάδα του έργου ClusterPolisee φιλοξενήθηκε από τον Εταίρο **UHCC – Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος στην Αθήνα** παρέχοντας στα άτομα της ομάδας την ευκαιρία να μάθουν για τις εφαρμοζόμενες πολιτικές στην Ελλάδα αλλά και τις εμπειρίες σχετικά με την ανάπτυξη και διαχείριση συστάδων επιχειρήσεων. Παρουσιάστηκαν αναλυτικά πολιτικές που έχουν εφαρμοστεί και προωθηθεί για την ανάπτυξη της δικτύωσης των συστάδων επιχειρήσεων, αποτελέσματα και καλές πρακτικές. [Περισσότερα...](#)

Συνάντηση Ανταλλαγής Τεχνογνωσίας, Σόφια, 6-7 Ιουνίου 2013

Στις 6 και 7 Ιουνίου, οι εταίροι του έργου φιλοξενήθηκαν από τον Εταίρο **BSMEPA – Βουλγάρικη Διαχειριστική Αρχή Μικρών και Μεσίων Επιχειρήσεων Προώθησης** όπου ενημερώθηκαν για την Βουλγάρικη εμπειρία στη διαχείριση δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων και για τις εφαρμοζόμενες πολιτικές δικτύωσης και την αποτελεσματικότητα τους ξεκινώντας από την αυτό-αξιολόγηση των δράσεων του εταίρου που οργάνωσε τη συνάντηση. [Περισσότερα...](#)

Συνάντηση Ανταλλαγής Τεχνογνωσίας, Νίτρα 24-25 Ιουνίου 2013

Στις 24 και 25 Ιουνίου, οι εταίροι του έργου φιλοξενήθηκαν από τον Εταίρο **UKS – Ένωση δικτύωσης επιχειρήσεων της Σλοβακίας**, όπου τους δόθηκε η ευκαιρία να ανταλλάξουν εμπειρίες και να ακούσουν για καλές πρακτικές που έχουν εφαρμοστεί στη διαχείριση δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων και για τις πολιτικές καινοτομίας ξεκινώντας από την αυτό-αξιολόγηση των δράσεων του εταίρου που οργάνωσε τη συνάντηση. [Περισσότερα...](#)

Κατάσταση ΠΕ 4 – «Διαδικασία Μάθησης για Στοχαστική Χάραξη Πολιτικής»

Από την εναρκτήρια συνάντηση του έργου ClusterPolISEE που έλαβε χώρα στην Αγκώνα τον περασμένο Σεπτέμβριο, οι δράσεις του ΠΕ4 έχουν «τρέξει» δυναμικά και ταχύτατα. Σκοπός του Πακέτου Εργασίας 4 είναι η δημιουργία ενός κοινού πλαισίου συνεννόησης μεταξύ των εταίρων του έργου, οδηγώντας τους σε μία κατανόηση εις βάθος των υπαρχόντων πολιτικών δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων. Η διαδικασία μάθησης αποτελείται από 4 δράσεις:



Η πρώτη δράση αφορά την ανάλυση παλαιότερων δράσεων: ένα ενημερωτικό δελτίο δικτύωσης των επιχειρήσεων και ένα ερωτηματολόγιο έρευνας, καθώς και ένα τεστ αξιολόγησης περιφερειακών πολιτικών, στάλθηκαν σε διαχειριστές/υπευθύνους των συστάδων επιχειρήσεων και σε φορείς χάραξης πολιτικής, για να συμπληρωθούν. Τα στοιχεία συλλέχθηκαν από τους εταίρους και ύστερα από επεξεργασία παρουσιάστηκαν σε μορφή συμπερασμάτων ανά χώρα. Έχει ήδη

δημιουργηθεί μία πρώτη έκδοση της γενικής έκθεσης, η οποία αναλύει τις υπάρχουσες δικτύωσεις και συστάδες επιχειρήσεων και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές στις περιοχές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, η οποία και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Ιούνιο.

Η δεύτερη δράση συνεπάγεται τη συλλογή πληροφοριών μέσα από την εφαρμογή ειδικών δράσεων και εργασιών ανάλυσης προοπτικών εφαρμογής συγκεκριμένων πολιτικών σε περιοχές που δραστηριοποιούνται οι εταίροι. Γενικές πληροφορίες σχετικά με τα εργαστήρια που θα πραγματοποιηθούν για τους ενδιαφερόμενους στάλθηκαν στους εταίρους, οι οποίοι θα αναλάβουν την άσκηση πρόβλεψης και ανάλυσης προοπτικών μέχρι το καλοκαίρι και κατόπιν θα παρέχουν ανατροφοδότηση για τη σύνταξη μίας γενικής έκθεσης σχετικά με τις προοπτικές των συγκεκριμένων πολιτικών ανάπτυξης συστάδων επιχειρήσεων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Στην τρίτη δράση – για τη δημιουργία ενός πλαισίου υπαρχόντων πολιτικών δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων ως πολιτική μάθησης – (cluster), ζητήθηκε από φορείς χάραξης πολιτικής να αναλύσουν υπάρχουσες πολιτικές από την άποψη των πλεονεκτημάτων, αδυναμιών, ευκαιριών και απειλών («SWOT ανάλυση»). Το περιεχόμενο συλλέχθηκε από τους εταίρους και μία συνολική έκθεση ανάλυσης, η οποία προσδιόρισε τις υπάρχουσες πολιτικές ανάπτυξης συστάδων επιχειρήσεων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, έπεται να ολοκληρωθεί μέσα στο καλοκαίρι.

Μαθαίνοντας από τις συναντήσεις ανταλλαγής τεχνογνωσίας και τη συγκριτική αξιολόγηση, **η τελική δράση**, είναι ακόμη σε εξέλιξη: μέχρι σήμερα, έχουν πραγματοποιηθεί 5 συναντήσεις ανταλλαγής τεχνογνωσίας (σε Sopron, Βιέννη, Αθήνα και Σόφια), με μία να ακολουθεί και οι πληροφορίες από τη συγκριτική αξιολόγηση των περιφερειακών πολιτικών κατά τη διάρκεια όλων των 4 ενεργειών αναμένεται μέχρι το τέλος του 2013.



Εκπαιδευτική Άσκηση και Σεμινάριο με θέμα την Έξυπνη Στρατηγική Εξειδίκευσης έλαβε χώρα στην Ανκόνα στις 8 και 9 Απριλίου 2013

Η Περιφέρεια Marche φιλοξένησε στις 8 και 9 Απριλίου το ειδικό σεμινάριο κατάρτισης για την εμπάθунση και την ανάλυση της έννοιας της Έξυπνης Στρατηγικής Εξειδίκευσης και Πολιτικής δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων, που διοργανώθηκε σε συνεργασία με τον εταίρο ADRNORDEST. Έτσι, η έξυπνη εξειδίκευση περιλαμβάνει μια διαδικασία ανάπτυξης ενός οράματος, εντοπίζει ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, καθορίζει στρατηγικές προτεραιότητες κάνοντας χρήση των έξυπνων πολιτικών για τη μεγιστοποίηση του δυναμικού ανάπτυξης βασισμένου στη γνώση κάθε περιοχής, ισχυρής ή αδύναμης, υψηλής τεχνολογίας και χαμηλής τεχνολογίας.

Οι συμμετέχοντες, φορείς χάραξης πολιτικής σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, στελέχη Πανεπιστημίων, εκπρόσωποι Ερευνητικών Κέντρων και Οργανισμών Ανάπτυξης, από το σύνολο των χωρών που εκπροσωπούνται στο South East Europe (Αυστρία, Ιταλία, Ελλάδα, Σλοβακία, Ουγγαρία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Σλοβενία, Κροατία και Σερβία) απέκτησαν ικανότητες και γνώσεις για τον καθορισμό των δικών τους στρατηγικών ανάπτυξης και τον προσδιορισμό προτεραιοτήτων και θεματικών περιοχών στις οποίες θα επικεντρώνονται, μέσω μίας συστηματικής προσέγγισης, τοπικών, περιφερειακών, εθνικών και ευρωπαϊκών παρεμβάσεων.

Οι δύο ημέρες κατάρτισης εμπάθунαν την έννοια της «έξυπνης εξειδίκευσης», η οποία συνεπάγεται τη δημιουργία ενός πολύπλοκου οράματος περιφερειακής ανάπτυξης μέσω της αναγνώρισης ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων, στρατηγικών προτεραιοτήτων και των καλύτερων δημόσιων πολιτικών που θα υποστηρίζουν την ανάπτυξη και εκμετάλλευση τους σε συγκεκριμένες περιοχές. Επίσης, συζητήθηκαν μέθοδοι αξιολόγησης και εργαλεία επικύρωσης των στρατηγικών, μία κεντρική διαδικασία προσέγγισης, η οποία θα πρέπει να τεθεί σε εφαρμογή πριν ληφθούν τα κεφάλαια για την υλοποίηση της στρατηγικής.

Συνάντηση της Ομάδας Εργασίας οργανώθηκε από την Ελληνική Πρωτοβουλία Τεχνολογικών Συνεργατικών Σχηματισμών Corallia στην Αθήνα (22 Απριλίου 2013) προωθώντας την ανάπτυξη «Νέων Μηχανισμών Πολιτικής Εκμάθησης» για εξυπνότερες πολιτικές δικτύωσης επιχειρήσεων στις περιοχές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης

Μοιράζοντας ένα κοινό όραμα για το μέλλον των περιοχών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, οι εταίροι του έργου **ClusterPolisEE** συναντήθηκαν στην Αθήνα, στις 22 Απριλίου, για να συζητήσουν και να ανταλλάξουν απόψεις με στόχο τον εντοπισμό υφιστάμενων κενών και δυνατοτήτων για την περαιτέρω ανάπτυξη ή / και τη βελτίωση των πολιτικών δικτύωσης των επιχειρήσεων σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Η συνάντηση οργανώθηκε και φιλοξενήθηκε από την [Ελληνική Πρωτοβουλία Τεχνολογικών Συνεργατικών Σχηματισμών Corallia](#) στις εγκαταστάσεις του [Athens InnoCenter](#).

Έχοντας πραγματοποιήσει την αξιολόγηση των προηγούμενων και τωρινών πολιτικών και έχοντας εντοπίσει τις υπάρχουσες ανάγκες και τις κύριες προκλήσεις

όσον αφορά στην ανάπτυξη των πολιτικών δικτύωσης συστάδων επιχειρήσεων σε όλες τις συμμετέχουσες περιφέρειες, οι εταίροι του έργου **ClusterPolisEE** είχαν την ευκαιρία να συναντηθούν και να ανταλλάξουν ιδέες και τεχνογνωσία για την ανάπτυξη νέων μηχανισμών εκμάθησης πολιτικών και να ορίσουν αντίστοιχα μέτρα πολιτικής για την περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Οι νέοι μηχανισμοί εκμάθησης πολιτικής (ΠΕ5 - Δράση 5.1) στοχεύουν στη διευκόλυνση της διακρατικής ανταλλαγής γνώσεων και στην οικοδόμηση περιφερειακών ικανοτήτων για την υποστήριξη της ανάπτυξης συνεργατικών σχηματισμών στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, προωθώντας την ανάπτυξη τεκμηριωμένων περιφερειακών πολιτικών δικτύωσης επιχειρήσεων και πρωτοβουλιών, που έχουν δοκιμαστεί από πιλοτικές πρωτοβουλίες και εφαρμόζονται με κατάλληλους μηχανισμούς μάθησης για την υποστήριξη περιφερειακών διοικήσεων σε συγκεκριμένους τομείς της πολιτικής δικτύωσης επιχειρήσεων.

Κατά τη συνάντηση, η Ελληνική Πρωτοβουλία Τεχνολογικών Συνεργατικών Σχηματισμών Corallia που είναι και ο επικεφαλής εταίρος του Πακέτου Εργασίας 5 (ΠΕ5), παρουσίασε αρχικά την προτεινόμενη μεθοδολογία για την ανάπτυξη έξι (6) νέων μηχανισμών πολιτικής εκμάθησης σε σχέση με έξι θεματικές ενότητες του έργου που βρίσκονται υπό μελέτη (Καινοτομία, Αειφορία, Συνεργασία, Χρηματοδότηση Δικτύωσης Επιχειρήσεων - Cluster, Δικτύωση Επιχειρήσεων και περιφερειακής εξειδίκευσης, Νέες δεξιότητες). Μετά από μια δημιουργική διαδικασία, οι εταίροι συζήτησαν σχετικά με την προτεινόμενη μεθοδολογία, προκειμένου να δώσουν ιδέες και συν-σχεδιάσουν νέους μηχανισμούς πολιτικής.

Η συζήτηση επικεντρώθηκε κυρίως στον εντοπισμό **των βέλτιστων πρακτικών υφιστάμενων μέσων πολιτικής δικτύωσης επιχειρήσεων, πρακτικών εργαλείων και κινήτρων** για κάθε θεματική περιοχή, καθώς θα αποτελέσει το κύριο εργαλείο των μηχανισμών μάθησης και υιοθέτησης πολιτικών. Με βάση την ανάλυση επιλεγμένων περιπτώσεων, οι εταίροι θα προσπαθήσουν να ξεδιαλύνουν τους παράγοντες επιτυχίας και να διερευνήσουν τη δυνατότητα μεταφοράς των συμπερασμάτων στο πλαίσιο της περιφέρειας τους. Οι εξωτερικοί εμπειρογνώμονες που συμμετείχαν στη συνάντηση υποστήριξαν τη δραστηριότητα brainstorming με την ισχυρή τεχνογνωσία και την εμπειρία τους. Η παραπάνω δραστηριότητα, που συντονίζεται από τον εταίρο Corallia, έχει προγραμματιστεί να οδηγήσει σε μια σειρά **προτεινόμενων μέτρων πολιτικής που θα δοκιμαστούν** σε επιλεγμένες περιοχές που συμμετέχουν έργο ClusterPolisEE.

Πληροφορίες Σύνταξης

Επικεφαλής εταιίρος

Περιοχή Marche – Διεύθυνση
Ευρωπαϊκών Πολιτικών –
Υπεύθυνη Αρχή για ΕΤΠΑ και ΕΚΤ
Υπεύθυνος Τμήματος:
Mauro Terzoni
mauro.terzoniregione@marche.it
clusterpolisee@svimpsa.it
Tel. 0039 071 806 3981
Tel. 0039 071 806 4509

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος

Ακαδημίας 6
10671 Αθήνα
T: 0030 2103387105
F: 0030 2103622320
E: keeuhcci@uhc.gr
www.uhc.gr